



«УТВЕРЖДЕНО»  
Решением Правления  
ООО ФБ «Союз биатлонистов России»  
№16-21 от 23 декабря 2021 г.

# АНТИДОПИНГОВАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

**2022-2026**

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Цель .....	2
2. Видение .....	3
3. Анализ текущей ситуации.....	4
4. Заинтересованные стороны .....	6
5.Целевые группы.....	6
6. Направления работы .....	7
6.1 Предупреждение нарушений антидопинговых правил .....	7
6.2 Систематизация антидопингового обеспечения.....	9
6.3 Программа "Сообща о допинге".....	9
6.4 Мониторинг и оценка эффективности.....	10
7. Контроль за реализацией и ожидаемые результаты .....	10
Приложение 1. План 2022-2026 гг.....	12

## **ВВЕДЕНИЕ**

Образование является эффективным инструментом для предотвращения допинга в спорте. С помощью образования можно сформировать модель поведения, которая соответствует ценностям чистого спорта, помочь спортсменам и их персоналу избежать непреднамеренного нарушения антидопинговых правил и обеспечить, чтобы первое знакомство спортсмена с антидопингом было связано с образованием, а не с процедурой допинг-контроля.

Образовательная антидопинговая стратегия 2022-2026 разработана во исполнение положений статьи 18 («Образовательные программы») Всемирного антидопингового кодекса и Международного стандарта по образованию.

Спортсмены-биатлонисты и персонал спортсмена являются главным объектом Стратегии, которая использует целостный подход к образованию.

### **1. ЦЕЛИ**

Цели данной Стратегии заключаются в достижении нулевой терпимости к допингу среди биатлонистов, персонала спортсменов, сотрудников Союза биатлонистов России (далее – СБР) и региональных федераций, а также в укреплении статуса СБР на международном уровне как федерации с высоким уровнем антидопингового обеспечения.

### **2. ВИДЕНИЕ**

Для достижения поставленных целей необходимо повышать антидопинговую грамотность, реализуя образовательные программы для всех целевых групп на постоянной основе. Темы, методология, передача информации и проведение занятий должны быть адаптированы под возраст и уровень спортсменов.

СБР организует, координирует и проводит образовательные программы для спортсменов сборных команд, персонала спортсмена, сотрудников СБР и лиц,

ответственных за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях по биатлону.

В реализации образовательных программ для спортсменов в возрасте 9-18 лет крайне важно участие региональных федераций по биатлону. Именно региональные федерации играют ключевую роль на данной стадии, а именно закладывают принципы и ценности чистого спорта, знакомят с процедурой сдачи допинг-пробы, информируют спортсменов и их родителей о необходимости проверки лекарственных средств на наличие запрещенных субстанций, рисках приема биологически активных добавок и т.д.

Каждая региональная федерация по биатлону разрабатывает план образовательных антидопинговых мероприятий на каждый год, который согласовывается с СБР. Планы региональных федераций и СБР совокупно составляют один общий план образовательных антидопинговых мероприятий в биатлоне. Ответственные за антидопинговое обеспечение в регионах должны вести учёт лиц, прошедших обучение, и предоставлять данную информацию в СБР.

Вместе с тем необходимо участие спортсменов и персонала спортсменов в социологических исследованиях, результаты которых помогут скорректировать образовательные программы и правильно расставить акценты.

Таким образом, при правильной реализации образовательных программ и наличия взаимодействия возможно:

- предотвращение непреднамеренного нарушения антидопинговых правил путем повышения уровня знаний и понимания в сфере антидопинга;
- предотвращение преднамеренного нарушения антидопинговых правил;
- формирование нулевой терпимости к допингу;
- продвижение положительного имиджа российского биатлона.

### **3. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ**

Анализ текущей ситуации крайне важен, так как он помогает лучше увидеть внешние и внутренние факторы, которые влияют на антидопинговую деятельность

в СБР. Для данной Стратегии был проведен SWOT-анализ ситуации, сложившейся на момент разработки документа.

### **Сильные стороны для формирования антидопинговой культуры внутри СБР**

1. Руководство СБР активно принимает участие в антидопинговых образовательных мероприятиях и обязывает сотрудников проходить обучение. В 2021 году Президент СБР В.В. Майгуров, старший врач сборных команд России А.С. Лагуточкин и специалист по антидопинговому обеспечению Е.А. Барабанова прошли обучение в РМОУ по программе дополнительного профессионального образования «Организационно-правовые аспекты антидопингового обеспечения, роли и обязанности ответственных лиц».
2. Спортсмены участвуют в программе «Я/МЫ за чистый биатлон», включая запись видеоролика, который планируется показывать на больших экранах в период спортивных мероприятий как на национальном, так и на региональных уровнях. Данный слоган размещается на экипировке спортсменов и на баннерах в период соревнований (Чемпионат России, Первенство России, Этапы кубка России и др.).
3. В октябре 2021 года представители из 26 региональных федераций по биатлону прошли специальное обучение для ответственных за организацию работы по предотвращению допинга в спорте и борьбе с ним и получили сертификат.

### **Слабые стороны**

1. Региональные федерации по биатлону функционируют в 55 субъектах Российской Федерации, однако только в 33 федерациях назначены лица, ответственные за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях.
2. Отсутствие достаточного финансирования на антидопинговую деятельность в региональных федерациях.
3. Недостаточная осведомленность и заинтересованность в вопросах антидопинга среди специалистов в региональных спортивных организациях, детских спортивных школах.

### **Возможности**

Налажено взаимодействие с Подразделением по обеспечению добросовестности в биатлоне Международного союза биатлонистов, а также с другими организациями на национальном уровне (Министерство спорта Российской Федерации, Олимпийский комитет России, РУСАДА, ФМБА, Центр спортивной подготовки, Российский международный олимпийский комитет).

### **Угрозы, которые могут нанести урон работе СБР**

- 1 Влияние на биатлонистов со стороны недостаточно информированных о допинге людей.
2. Региональные федерации не будут проявлять активность в реализации антидопингового обеспечения в регионах.

## **4. ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ**

Для достижения поставленных целей необходима поддержка следующих заинтересованных сторон:

**Международные:** Подразделение по обеспечению добросовестности в биатлоне Международного союза биатлонистов;

**Национальные:** Министерство спорта РФ, Олимпийский комитет России, РУСАДА, Центр спортивной подготовки, Российский международный олимпийский университет;

**Региональные:** региональные органы исполнительной власти в области физической культуры и спорта, региональные федерации по биатлону, региональные центры спортивной подготовки, иные организации, обеспечивающие подготовку спортсменов по биатлону (СШОРы, УОРы, СШ и т.д.).

## **5 ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ**

- Спортсмены:
  - спортсмены 9 - 12 лет;

- спортсмены 13-14 лет;
- спортсмены 15 - 17 лет (юноши, девушки);
- спортсмены 18 лет и старше (спортсмены региональных команд, члены спортивной сборной команды Российской Федерации по биатлону);
- спортсмены, входящие в пулы тестирования;
- спортсмены и персонал спортсмена, у которых заканчивается период дисквалификации (3 месяца или меньше);
  - Тренеры;
  - Спортивные врачи, массажисты и другой медицинский персонал, работающий со спортсменами;
  - Персонал, помогающий спортсменам при подготовке к спортивным соревнованиям и участию в них;
  - Сотрудники СБР и региональных федераций по биатлону;
  - Лица, ответственные за антидопинговое обучение в регионах;
  - Сотрудники иных организаций по биатлону (УОРы, СШОРы, СШ и т.д.);
  - Родители спортсменов (для региональных федераций и спортивных школ).

## **6. НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ**

Исходя из целей Стратегии, СБР выделяет следующие основные направления работы:

### **6.1 Предупреждение нарушений антидопинговых правил**

Как указано во Всемирном антидопинговом Кодексе, одной из стратегий предотвращения нарушений антидопинговых правил является образование.

Согласно Международному стандарту по образованию при разработке образовательных программ необходимо учитывать культурную и спортивную ситуации, а также потребности обучающихся.

Образовательная программа должна включать следующие компоненты:

- **Образовательные мероприятия, основанные на ценностях:** осуществление мероприятий, направленных на развитие личных ценностей. Таким

образом развивается способность обучающегося принимать решения о соблюдении моральных норм поведения.

- **Повышение осведомленности:** особое внимание к темам и вопросам, связанным с принципами чистого спорта.
- **Предоставление информации:** обеспечение доступности достоверных, актуальных данных, связанных с принципами чистого спорта.
- **Антидопинговое обучение:** проведение тренингов по антидопинговым темам для формирования навыков поведения с соблюдением принципов чистого спорта и принятия обоснованных решений.
- **E-learning:** обязательная ступень антидопинговой образовательной программы, представленная онлайн-курсами РУСАДА на платформе Triagonal и ВАДА на платформе ADEL.

Образовательная программа включает в себя темы, указанные в статье 18.2 Всемирного антидопингового кодекса:

- Принципы и ценности, связанные с чистым спортом;
- Права и обязанности спортсменов и персонала спортсмена;
- Принцип строгой ответственности;
- Последствия использования допинга, например, для физического и психического здоровья, социальные и экономические последствия, а также санкции;
- Нарушения антидопинговых правил;
- Субстанции и Методы из Запрещенного списка ВАДА;
- Риски применения добавок;
- Применение лекарственных средств и разрешение на терапевтическое использование;
- Процедуры тестирования, включая анализы мочи, крови, а также проверку Биологического паспорта спортсмена;
- Требования к регистрируемому пулу тестирования, включая информацию о местонахождении и использование АДАМС.

## **6.2 Систематизация антидопингового обеспечения**

Как правило, для спортсменов национальных сборных команд доступно наибольшее количество антидопинговых образовательных программ. Однако в основной группе риска находятся те спортсмены, которые недавно пришли в спорт или начинают показывать первые результаты, так как на региональном уровне ниже вероятность проведения допинг-контроля и больше возможностей для формирования допингового мировоззрения.

СБР нуждается в создании отлаженного механизма взаимодействия со всеми региональными федерациями по биатлону. Такое взаимодействие должно быть основано в том числе на общем понимании важности антидопинговой деятельности. Для того, чтобы создать и заставить работать такой механизм, необходимо сделать следующее:

- Дополнить список критериев рейтинга федераций по биатлону показателями антидопинговой деятельности в регионе.
- Наладить взаимодействие с ответственными за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях по биатлону.
- В сотрудничестве с Министерством спорта, Олимпийским комитетом России и РМОУ организовать повышение квалификации для ответственных за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях по биатлону;
- Оказывать необходимое содействие региональным федерациям по биатлону в области антидопингового обеспечения.

## **6.3 Программа «Сообщить о допинге»**

На официальном сайте СБР есть кнопка «Сообщить о допинге» с прямой ссылкой на сайт РУСАДА, где можно в конфиденциальном порядке указать информацию о нарушении антидопинговых правил. Важная задача СБР в этой области состоит в том, чтобы привить всем целевым группам чувство причастности и ответственности за достижение нулевой терпимости к допингу. Информирование о нарушениях антидопинговых правил, которые стали известны, не рассматривается в негативном ключе. Всем целевым группам должна быть привита такая степень вовлеченности в общие усилия по борьбе с допингом, чтобы подобное поведение

воспринималось исключительно как единственное верное и основанное на ценностях чистого спорта и взаимного уважения.

#### **6.4. Мониторинг и оценка эффективности**

СБР осуществляет непрерывное наблюдение за выполнением поставленных задач и оценивает эффективность реализации данной Стратегии.

Оценка эффективности осуществляется по двум направлениям:

- экспертная оценка специалистами Подразделения по обеспечению добросовестности в биатлоне, РУСАДА, Олимпийского комитета России, Министерства спорта РФ;
- самостоятельная оценка на основе индикаторов.

Индикаторы:

- 1) Отсутствие случаев нарушения антидопинговых правил;
- 2) Отсутствие случаев нарушения правил доступности спортсмена для тестирования;
- 3) Своевременность представления и изменения спортсменами информации о местонахождении в системе АДАМС;
- 4) Количество проведенных образовательных мероприятий в целевых группах;
- 5) Количество участников образовательных мероприятий;
- 6) Актуальность информации на сайте СБР;
- 7) Обратная связь по результатам проведенных образовательных мероприятий.

## **7. КОНТРОЛЬ ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ АНТИДОПИНГОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

Общий контроль за реализацией антидопинговых мероприятий и данной Стратегии возлагается на Президента СБР. Специалист по антидопинговому обеспечению СБР своевременно предоставляет информацию о проведенных мероприятиях, готовит отчёты о проделанной работе и направляет их по запросу Подразделению по обеспечению

добросовестности в биатлоне Международного союза биатлонистов, РУСАДА, Олимпийский комитет России и Министерство спорта РФ.

Результатом реализации Стратегии станет налаженная деятельность всех участников биатлонного сообщества как единой системы, основанной на общих ценностях чистого спорта и нулевой терпимости к допингу. Такое единство будет выражено в создании прозрачной системной работы всех подразделений как национальной федерации, так и региональных федераций по биатлону.

## ПЛАН 2022-2026

Задача	Исполнитель	Срок	Форма оценки
Разработка и утверждение документов, регламентирующих порядок действия СБР при установлении факта возможного нарушения антидопинговых правил, взаимодействие с информаторами	РУСАДА, специалист по антидопинговому обеспечению СБР	до 01.07.2022	Наличие документов
Прохождение сотрудниками СБР онлайн курса РУСАДА на платформе Трианонал	специалист по антидопинговому обеспечению СБР, руководство СБР	До 01.07.2022, далее ежегодная переаттестация	Приказ руководства СБР
Проведение антидопинговой кампании в формате Outreach	РУСАДА, специалист по антидопинговому обеспечению СБР	до 31.12.2022	Включение данных сведений в отчёты
Проведение антидопинговых образовательных мероприятий для сборных команд, региональных спортсменов, административного персонала СБР и региональных федераций	специалист по антидопинговому обеспечению СБР, РУСАДА	до 31.12.2022, далее на постоянной основе	Включение данных сведений в отчёты
Ведение реестра лиц, прошедших антидопинговое обучение	специалист по антидопинговому обеспечению СБР	до 31.12.2022, далее на постоянной основе	Включение в отчёты реестр лиц, прошедших обучение
Помощь ответственным за антидопинговое	специалист по антидопинговому	до 31.12.2022, далее на	Включение данных

обеспечение в региональных федерациях в реализации планов антидопинговых образовательных мероприятий	обеспечению СБР, РУСАДА	постоянной основе	сведений в отчёты
Включение критерия для выдачи согласований на аккредитацию региональных федераций – назначение ответственного за антидопинговое обеспечение и прохождение онлайн-курса РУСАДА сотрудниками	Руководство СБР, секретариат, специалист по антидопинговому обеспечению СБР	до 31.12.2022	Доведение информации до руководства региональных федераций
Прохождение специального обучения для ответственных за антидопинговое обеспечение в регионах, которые ранее не обучались	специалист по антидопинговому обеспечению СБР	до 31.12.2023	Наличие сертификата РУСАДА
Наличие в каждой региональной федерации лица, ответственного за антидопинговое обеспечение	специалист по антидопинговому обеспечению СБР, руководство СБР и региональных федераций	До 31.12. 2023	Подтверждение о назначении данного лица от региональной федерации
Подготовка печатного материала с антидопинговой тематикой для размещения на региональных и всероссийских соревнованиях, в спортивных школах.	специалист по антидопинговому обеспечению СБР, ответственные за организацию соревнований	до 31.12.2026	Включение данной информации в отчёты
Организовать и провести личные встречи президента СБР и лица ответственного в федерации за	Руководство СБР, ответственные за антидопинговую	до 31.12.2026	Наличие соглашений

антидопинг, с руководителями регионов где имеются региональные спортивные биатлонные федерации с целью заключить соглашение о сотрудничестве в сфере антидопинга	деятельность в регионах		
---	----------------------------	--	--